

LE STRATEGIE PER LA CARBON NEUTRALITY DELLE IMPRESE E DEL SISTEMA ECONOMICO

Marco Frey



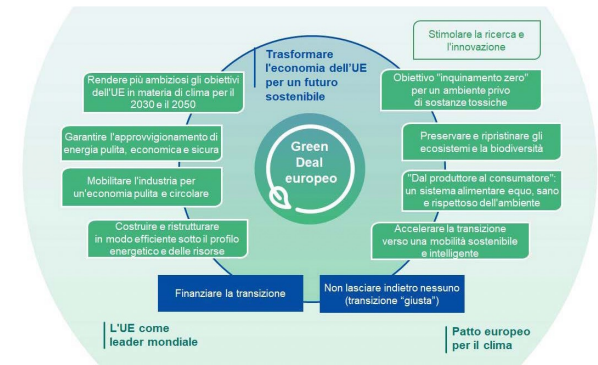
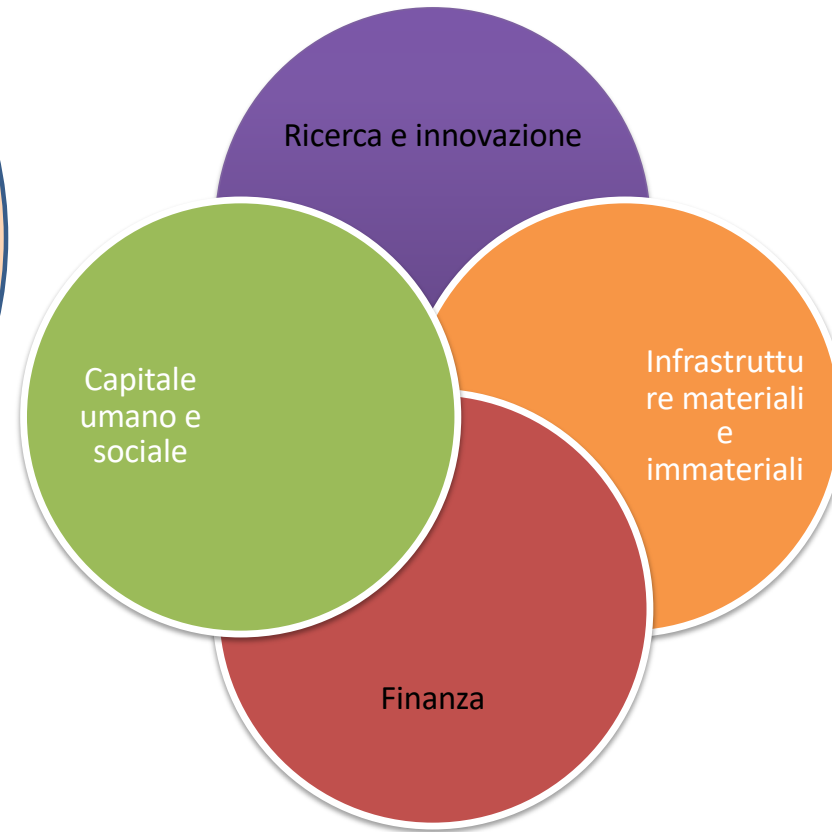
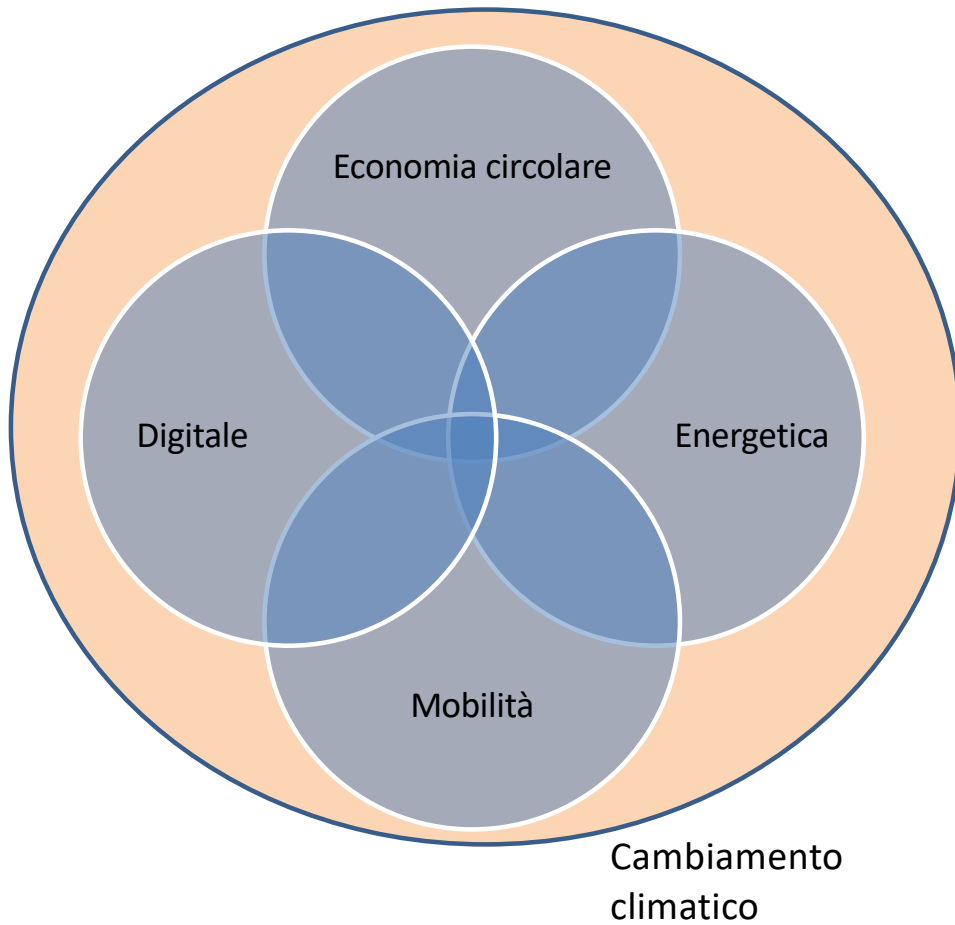
Scuola Superiore
Sant'Anna



Global Compact Network Italia

"VERSO UN MONDO CARBON NEUTRAL? Percorsi di sviluppo, nodi critici e possibili soluzioni per la decarbonizzazione nelle policy istituzionali e nelle strategie di management delle imprese». Osservatorio Green Economy, Università Bocconi. 15-3-2022

Le transizioni e le condizioni abilitanti



Il discorso di Draghi a Glasgow

<https://www.youtube.com/watch?v=AfNo3YJZEcc>

- Il CC ha ripercussioni sulla **pace e sicurezza** globali.
- Il CC causa: migrazione, criminalità organizzata, terrorismo.
- Il CC può distruggerci.



COME AGIRE?

Portare i capitali privati dentro la lotta al cc (disponibilità del settore privato delle grandi istituzioni internazionali (es. banche): decine di trilioni di dollari)

MA, come procedere? Il settore pubblico deve aiutare il settore privato a suddividere il rischio.

*“Il denaro c’è. Bisogna trovare un modo **intelligente** di spenderlo e farlo **velocemente**.”*

Multilateralismo: andare avanti da soli NON è una soluzione.

IMPRESO USA

BUSINESS BACKS LOW-CARBON USA

- Dear President-elect Trump, President Obama, Members of the US Congress, and Global Leaders at COP22 in Marrakech:
- We [...] re-affirm our deep commitment to addressing climate change through the implementation of the Paris Climate Agreement.
- We want the US economy to be **energy efficient** and powered by **low-carbon energy**. Cost-effective and innovative solutions can help us achieve these objectives. **Failure to build a low-carbon economy puts American prosperity at risk.** But the right action now will **create jobs and boost US competitiveness.**



Environmental Entrepreneur (E2)

Global Risk Report del World Economic Forum 2009- 2019



Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Storms and cyclones	Severe income disparity	Severe income disparity	Income disparity	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Extreme weather events	Extreme weather events	Extreme weather events
2nd	Slowing Chinese economy (<6%)	Slowing Chinese economy (<6%)	Flooding	Chronic fiscal imbalances	Chronic fiscal imbalances	Extreme weather events	Extreme weather events	Extreme weather events	Large-scale involuntary migration	Natural disasters	Failure of climate-change mitigation and adaptation
3rd	Chronic disease	Chronic disease	Corruption	Rising greenhouse gas emissions	Rising greenhouse gas emissions	Unemployment and underemployment	Failure of national governance	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Major natural disasters	Cyber-attacks	Natural disasters
4th	Global governance gaps	Fiscal crises	Biodiversity loss	Cyber-attacks	Water supply crises	Climate change	State collapse or crisis	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale terrorist attacks	Data fraud or theft	Data fraud or theft
5th	Retrenchment from globalization	Global governance gaps	Climate change	Water supply crises	Mismanagement of population	Cyber-attacks	High structural unemployment or underemployment	Major natural catastrophes	Massive incident of data fraud/theft	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Cyber-attacks

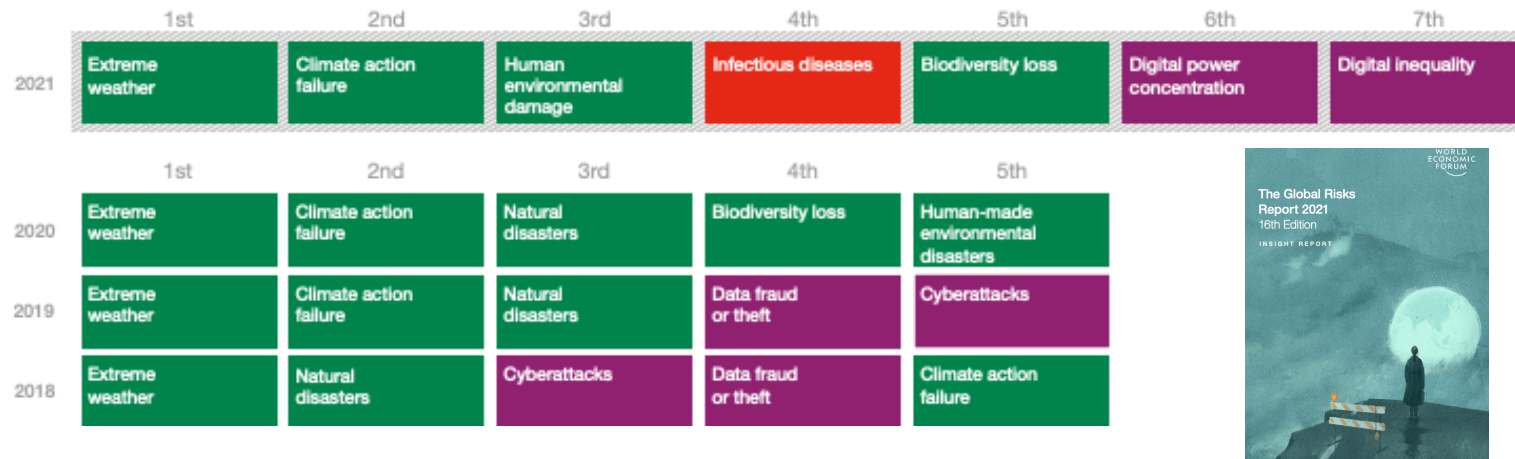
Top 5 Global Risks in Terms of Impact

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Fiscal crises	Major systemic financial failure	Major systemic financial failure	Fiscal crises	Water crises	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Weapons of mass destruction	Weapons of mass destruction	Weapons of mass destruction
2nd	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Climate change	Water supply crises	Water supply crises	Climate change	Rapid and massive spread of infectious diseases	Weapons of mass destruction	Extreme weather events	Extreme weather events	Failure of climate-change mitigation and adaptation
3rd	Oil and gas price spike	Oil price spikes	Geopolitical conflict	Food shortage crises	Chronic fiscal imbalances	Water crises	Weapons of mass destruction	Water crises	Water crises	Natural disasters	Extreme weather events
4th	Chronic disease	Chronic disease	Asset price collapse	Chronic fiscal imbalances	Diffusion of weapons of mass destruction	Unemployment and underemployment	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Major natural disasters	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Water crises
5th	Fiscal crises	Fiscal crises	Extreme energy price volatility	Extreme volatility in energy and agriculture prices	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Critical information infrastructure breakdown	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Severe energy price shock	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Water crises	Natural disasters

■ Economic
 ■ Environmental
 ■ Geopolitical
 ■ Societal
 ■ Technological

Due anni dopo, nel 2021...

Top Global Risks by Likelihood



Top Global Risks by Impact





Global Compact
Network Italia

❖ 1,5 C CAMPAIGN

Call to Action lanciata da Lise Kingo, Direttore Esecutivo UNGC a giugno (2019) per incoraggiare le aziende a livello globale aderenti al Global Compact ad impegnarsi nello stabilire i «science-based targets» in linea con l'obiettivo di limitare l'aumento della temperatura globale a 1,5°C al di sopra dei livelli preindustriali.

Questo impegno rappresenta anche opportunità economiche per il settore privato: studi dimostrano che le aziende che avranno fissati i science-based targets saranno anche quelle più resilienti e pronte alla transizione verso la neutralità climatica entro il 2050.



Dear Business Leaders,

Climate change is undoubtedly the defining issue of our time – and we are at a pivotal moment. The world today is facing unprecedented, interconnected environmental challenges. If we do not urgently change course, we risk missing our chance to avoid runaway climate change, with disastrous consequences for people and all the natural systems that sustain us.

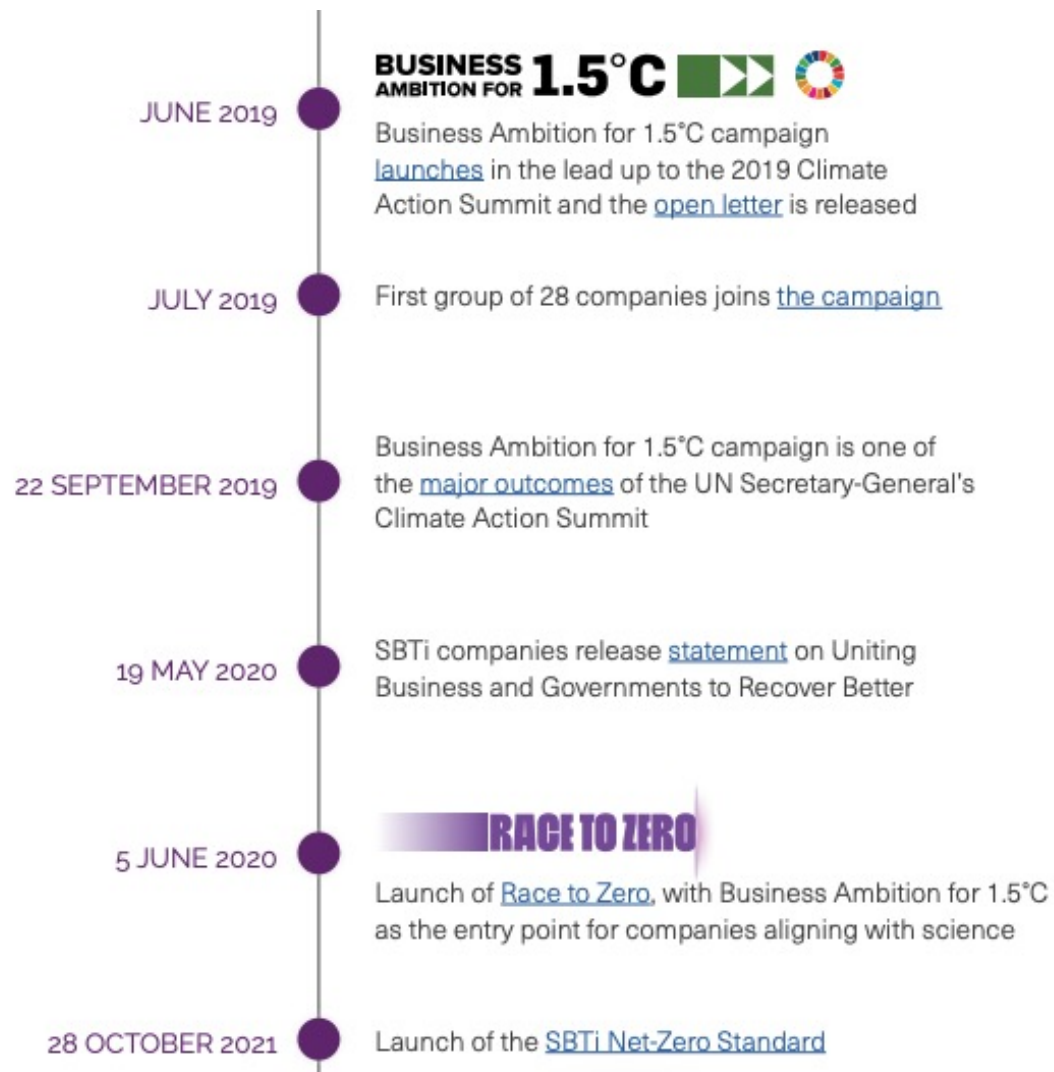
However, there is still time to get the world back on track. We have the innovation, tools and expertise to make this happen – what we need now is leadership. We are at a critical juncture, where climate change is moving faster than we are every day, and as the recent [report by the Intergovernmental Panel on Climate Change \(IPCC\)](#) shows every half degree makes a world of difference.

We know that our ambition and actions need to be bolder if we are to stand any chance of winning this race. That is why we are calling on you to **step up and commit your business to set science-based targets** aligned with limiting global temperature rise to 1.5°C above pre-industrial levels.

The business benefits of science-based climate action are clear. Leading companies are already proving that a 1.5°C-compliant business model is possible, and there is evidence that these companies will be best-placed to thrive as the global economy undergoes a just transition to a net-zero future by 2050.

We are inviting those visionary leaders who commit their companies to a 1.5°C target to be recognized in the lead up to COP 26 – emphasizing the implementable, scalable and replicable business solutions that will support a genuinely systemic transformation.

As a Chinese proverb says: "A journey of a thousand miles begins with a single step." This is the moment for true leaders to take this bold step which can inspire others to follow.





Network Italia

LE IMPRESE ITALIANE VERSO LA DECARBONIZZAZIONE: UNA TRANSIZIONE GIUSTA E INCLUSIVA

INDICE

1. CONTESTO	4
2. SFIDE E OPPORTUNITÀ DELLA DECARBONIZZAZIONE PER IL SETTORE PRIVATO	8
Elementi Interni	9
a. Governance	9
b. Strategia	9
c. Gestione dei rischi	11
d. Metriche e target	12
Elementi Esterni	13
3. BEST PRACTICES DELLE AZIENDE ITALIANE DEL GLOBAL COMPACT	15
4. CONCLUSIONI	27
GLOSSARIO DELLA DECARBONIZZAZIONE	30



IL POSITION PAPER-SFIDE E OPPORTUNITÀ

Le aziende hanno identificato alcune sfide comuni legate al tema della decarbonizzazione che sono da leggersi anche in un'ottica di opportunità da cogliere per rendere il settore privato più resiliente e competitivo nel lungo periodo. Il business as usual, infatti, non può essere più un'opzione perseguibile.

Le sfide e le opportunità sono state articolare in elementi "interni", legati alla dimensione aziendale, ed elementi "esterni" che prendono in considerazione il contesto in cui le aziende si muovono e l'impatto sui territori e le comunità.

In accordo con le Raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), riconosciute come principi guida per la comunicazione societaria delle informazioni relative al clima e dei rischi correlati, gli elementi interni sono strutturati in quattro aree: governance, strategia, gestione dei rischi, metriche e target.

IL POSITION PAPER-SFIDE E OPPORTUNITÀ (elementi interni)

Governance → Le aziende sono chiamate ad affrontare la sfida di integrare nelle proprie strategie gli obiettivi di decarbonizzazione e sostenibilità con una modalità che sia coerente e perseguibile rispetto al piano industriale, che conseguentemente dovrà essere allineato.

Strategia → Le imprese dovranno adottare un approccio lungimirante nelle proprie strategie ed essere preparate a intercettare le dinamiche, le necessità e gli obiettivi dettati dal processo di decarbonizzazione.

Gestione dei rischi → Le aziende dovranno integrare correttamente (ed inizialmente affrontarne anche i costi) la gestione dei rischi legati al cambiamento climatico nel risk management e nella strategia aziendale.

Metriche e target → Il settore privato è chiamato non solo ad adeguarsi ai meccanismi della decarbonizzazione, ma anche a rendicontare i propri progressi attraverso KPI's imparando a comunicarli adeguatamente, sia per mostrare il proprio impegno nei confronti di stakeholder e consumatori, sia per promuovere comportamenti responsabili.

IL POSITION PAPER- SFIDE E OPPORTUNITÀ (elementi esterni)

Il tema dell'accesso a **finanziamenti e nuovi capitali** diventa sempre più rilevante rispetto agli sviluppi attuali in ambito di decarbonizzazione e sostenibilità. Infatti, le aziende virtuose in questi ambiti possono diventare più attrattive e resilienti agli occhi dei mercati e degli investitori. Ne è una riprova il fatto che i fondi ESG siano in crescita

Il tema della decarbonizzazione necessita di essere affrontato considerando, oltre alla dimensione puramente ambientale, anche quella sociale, con l'obiettivo di attuare una **just transition** che sia il più possibile inclusiva. In questo senso, sarà importante coinvolgere, in un'ottica multistakeholder, tutti gli attori che impattano e vengono impattati dalla transizione, quali associazioni di categoria, società civile e portatori di interesse, creando partnership e tavoli di confronto.

L'**innovazione** è un aspetto chiave per sviluppare prodotti, servizi e processi abilitanti al percorso di decarbonizzazione. Gli sforzi di ricerca e sviluppo per le tecnologie dedicate devono essere supportati dalle istituzioni, in collaborazione con il sistema produttivo e finanziario, in ottica di partnership multistakeholder.